



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন

এবং  
সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়  
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০১৬ – জুন ৩০, ২০১৭

## সূচিপত্র

সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র।

উপক্রমনিকা

সেকশন-১: সংস্থার রূপকল্প (Vision); অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলীঃ

সেকশন-২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল প্রভাব (Outcome / impact):

সেকশন-৩ : কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ;

সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপন পদ্ধতি;

সংযোজনী-৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয় / বিভাগের দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা

**সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**(Overview of the Performance of the organization)**

**সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা**

**□ বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশনের সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:**

সংস্থার আওতাধীন ৩ (তিন) টি বন্ধ পাটকল চালু করা হয়েছে। বিগত ৩ (তিন) বছরে ৩.৭৩ লক্ষ মে.টন কাঁচাপাট সরাসরি কৃষকের নিকট থেকে ক্রয় করা হয়েছে। ক্রয়কৃত কাঁচাপাট থেকে ৩ (তিন) বছরে (১.৬৭+০.৯৬+১.০৮) = ৩.৭১ লক্ষ মে.টন পাটজাত পণ্য উৎপাদন করে মিলগুলোকে সচল রাখা হয়েছে। উৎপাদিত পাটজাত পণ্যের মধ্যে স্থানীয় বাজারে ১.০১ লক্ষ মে.টন এবং বৈদেশিক বাজারে ২.৮৯১ লক্ষ মে.টন বিক্রি করা হয়েছে। কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকদের দক্ষতা বৃদ্ধি ও মানোন্নয়নের জন্য যশোর জুটি ইন্ডাস্ট্রিজ ও গুলআহমদ জুট মিল, চট্টগ্রামে প্রশিক্ষণ কেন্দ্র ও প্রধান কার্যালয়ে কম্পিউটার প্রশিক্ষণ কার্যক্রম চালু করা হয়েছে। এ প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে ৪৮৮৭ জন কর্মকর্তা/কর্মচারী/শ্রমিকদের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। বিজেএমসি ও এর মিল সমূহে ২০০৭ সালে চাকুরিচ্যুত ৩০২৬ জন শ্রমিককে পুনঃ নিয়োগ, ৮৬৬৫ জন শ্রমিককে বদলী হতে স্থায়ী করা হয়েছে। এছাড়াও দৈনিক ভিত্তিক ২১৭০০ জন শ্রমিককে নিয়োগ দেয়া হয়েছে। এ ছাড়া বন্ধ মিল চালু করায় ৬৭০৭ জন শ্রমিক দৈনিক ভিত্তিক নিয়োগ দেয়া হয়েছে। এর মাধ্যমে বর্তমান সরকারের ঘরে ঘরে চাকুরি প্রদান কর্মসূচি পরিপালিত হচ্ছে। এছাড়া বিজেএমসি খেলাধুলায় জাতীয় ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ে ব্যাপক অবদান রেখে চলছে। নির্ধারিত পণ্যে পাটজাত মোড়কের বাধ্যতামূলক ব্যবহার আইন, ২০১০ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে ইতোমধ্যে দেশের বিভিন্ন জেলায় এজেন্ট নিয়োগ করা হয়েছে। নিয়োগকৃত এজেন্টদের মাধ্যমে পণ্য বিক্রি করা হচ্ছে। এতে একদিকে যেমন কর্মসংস্থান বৃদ্ধি পেয়েছে অন্যদিকে অভ্যন্তরীণ পাটপণ্যের বাজার সম্প্রসারিত হয়েছে। যা পরিবেশের উন্নয়নে সহায়ক এবং মিলসমূহের আর্থিক স্বচ্ছলতায় উন্নতি হয়েছে এবং গত ০৬/০৩/২০১৬ তারিখ পণ্যে পাটজাত মোড়কের বাধ্যতামূলক ব্যবহার আইন, ২০১০ সফল বাস্তবায়ন করায় পাটজাত মোড়কের উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান হিসেবে মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর নিকট থেকে সম্মাননা গ্রহণ করেন বিজেএমসি'র চেয়ারম্যান।

**□ সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:**

বিজেএমসির কারখানাগুলোকে কীভাবে লাভজনক প্রতিষ্ঠান করা যায়, তার কর্মপরিকল্পনা তৈরী করা। বিজেএমসিকে নিজের পায়ে দাঁড়াতে হবে। পাটকলগুলোর পুরাতন মেশিন বাদ দিয়ে আধুনিক মেশিন বসাতে হবে। বন্ধ ও পরিত্যক্ত মিল চীনের সাথে সহযোগিতা নিয়ে চালু করা যায় কিনা এবং তাদের অভিজ্ঞতা কাজে লাগানো যায় কিনা সে বিষয় পদক্ষেপ গ্রহণ। সে লক্ষ্যে পাট শিল্পের আধুনিকায়ন (বিএমআরই) এবং বিজেএমসিকে নিজের পায়ে দাঁড়ানোর জন্যে ভরা মৌসুমে পাট ক্রয়ের অর্থ সংগ্রহ এবং পাটের দেনা পরিশোধ; মজুরী কমিশন বাস্তবায়ন; ; পাটজাত পণ্যের উৎপাদন খরচ কমানো; পাট শিল্পের সম্ভাবনাময় বাজার ধরে রাখা ও নতুন বাজার উদ্ভাবন এবং বিজেএমসি'র নিজস্ব ভবন নির্মাণ ও অব্যবহৃত জমি আয়বর্ধক কাজে ব্যবহার ইত্যাদি ।

**□ ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

আগামী পাঁচ বছরের মধ্যে বিজেএমসি নিয়ন্ত্রিত সকল মিলকে বিএমআরইকরণ ; পাটপণ্যের বহুমুখীকরণের জন্য বিশেষায়িত জুট মিল স্থাপন করা; করিম ও দৌলতপুর জুট মিলে ফেন্ট ফ্যাক্টরী স্থাপন প্রকল্প বাস্তবায়ন; যন্ত্রাংশ প্রস্তুতকারী গালফ্রা হাবিব লিঃকে আধুনিকায়ন সহ নতুন প্রযুক্তি সমৃদ্ধকরণ কর্মসূচী গ্রহণ করা; এভাবে পাটশিল্পের হাত গৌরব ফিরিয়ে আনা এবং বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনে পাটকে পনঃ সম্ভনামূলক পণ্য হিসেবে প্রতিষ্ঠা করা। পাটক্রয় কার্যক্রম পরীক্ষামূলকভাবে অটোমেশনের আওতায় চালু আছে তা সকল ক্রয়কেন্দ্রে অটোমেশন ব্যবস্থা চালু করা; চট্টগ্রামে নো ভিউ, সান্তার চেম্বারে এবং ঢাকায় করিম চেম্বারে ৪৯ তলা বিশিষ্ট বহুতল বাণিজ্যিক ভবন নির্মাণ প্রকল্প বাস্তবায়ন;

**□ ২০১৬-১৭ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:**

- প্রায় ১৫.৩৫ লক্ষ কুইন্টাল কাঁচাপাট কৃষকের কাছ থেকে ক্রয় করা;
- প্রায় ১.৪৭ লক্ষ মে.টন পাটজাত পণ্য উৎপাদন করা ;
- পাটজাত পণ্যের নতুন বাজার সম্প্রসারণ ও বাজারজাত করণের লক্ষ্যে ৫ টি দেশে বিজেএমসি'র টিম প্রেরণ;
- উক্ত অর্থ বছরে স্থানীয় বাজারে ২৬,৪০০ মে.টন ও বৈদেশিক বাজারে ১.১৯ লক্ষ মে.টন মোট ১.৪৫ লক্ষ মে.টন পাটজাত পণ্য বিক্রি করা ;
- নিয়ন্ত্রণধীন মিল সমূহে ১৫,৪০০ টি মেশিন কার্যক্ষম রাখার জন্য প্রিভেন্টিভ সংরক্ষণ কার্যক্রম সম্পাদন করা ;
- মানবসম্পদ উন্নয়নের লক্ষ্যে মোট ১২৯০ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকের দক্ষতা অর্জনের নিমিত্ত প্রশিক্ষণ প্রদান করা ও
- আর্থসামাজিক উন্নয়ন ও খেলাধুলায় অংশ গ্রহণের মাধ্যমে বিজেএমসি অবদান রাখার উদ্দেশ্যে পরিচালিত সকল মিলের হাসপাতালে আগত শ্রমিক ও অন্যান্য সেবা প্রত্যাশীদের শতভাগ স্বাস্থ্য সেবা দেয়া ও পরিচালিত হাইস্কুল সমূহে এসএসসি পরীক্ষার্থীদের শতভাগ সাফল্য অর্জন করা এবং জাতীয় ও আন্তর্জাতিক খেলায় অংশ গ্রহণের মাধ্যমে সাফল্য অর্জন করা।

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহে র প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি , স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল করপোরেশন.

এবং

সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর মধ্যে ২০১৬ সালের জুন মাসের ২৯ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন-১:

সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলিঃ-

### ১.১ রূপকল্প (Vision):

আত্ম নির্ভরশীল ও লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

পাটকল সমূহের আধুনিকায়ন, পাটপণ্যের বহুমুখীকরণ, পাটপণ্যের স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক বাজার সম্প্রসারণ এবং কর্মদক্ষতা উন্নয়নের মাধ্যমে বিজেএমসিকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রূপান্তর।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

#### ১.৩.১ সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. বাজার মূল্য প্রদানের লক্ষ্যে কৃষকের কাছ থেকে সরাসরি কাঁচাপাট ক্রয়;
২. স্থানীয় ও বৈদেশিক বাজারের চাহিদা অনুসারে পাটজাত পণ্য উৎপাদন;
৩. পাটজাত পণ্যের বাজার সম্প্রসারণ ও বাজারজাতকরণ;
৪. মানবসম্পদ উন্নয়ন;
৫. প্লান্ট ও মেশিনারীর কার্যক্ষম রাখা;
৬. আর্থসামাজিক উন্নয়নে সংস্থার অবদান রাখা;

#### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন;
২. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
৩. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন;
৪. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
৫. কর্মপরিবেশ উন্নয়ন;
৬. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

### ১.৪ কার্যাবলি (Functions):

১. পাট খাত সংক্রান্ত সরকারী নীতি ও পরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
২. পাট শিল্প ব্যবস্থাপনা;
৩. পাট পণ্যের স্থানীয় ও বৈদেশিক বাজারজাতকরণ সংশ্লিষ্ট সামগ্রিক সমন্বয়;
৪. পাট শিল্প উন্নয়ন ও সম্প্রসারণে সহায়তা প্রদান;
৫. উন্নত ও মানসম্পন্ন পাট পণ্যের উৎপাদন নিশ্চিত করার নিমিত্ত দক্ষ জনবল সৃষ্টি;
৬. দেশের ও আন্তর্জাতিক বাজারের চাহিদা মাফিক বহুমুখী পাট পণ্য উৎপাদন;
৭. আর্থসামাজিক উন্নয়নে সংস্থার অবদান রাখা;
৮. পাটজাত পণ্যের মান নিয়ন্ত্রণে যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণ;
৯. মিলসমূহের বিএমআরই করণ এবং
১০. ই আর পি সঙ্কওয়ার স্থাপন।

সেকশন ২

সংস্থার আউটকাম (Outcome/ Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০১৬-১৭	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source(s) of Data)
			২০১৪-১৫	২০১৫-১৬		২০১৭-১৮	২০১৮-১৯		
জাতীয় রপ্তানিতে অবদান	মোট পাটজাত পণ্য রপ্তানিতে সংস্থার অংশ (বিজেএমসি, বিজেএমএ ও বিজেএসএ)	%	১৪.৪৩	১০.৩২	১৬.০০	১৬.৫০	১৭.০০	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, রপ্তানি উন্নয়ন ব্যুরো, বাংলাদেশ ব্যাংক।	বিজেএমএ-র বার্ষিক প্রতিবেদন।
আভ্যন্তরীণ বাজারে পাটপণ্যের ব্যবহার বৃদ্ধিতে অবদান	মোট পাটজাতপণ্যের ব্যবহারে সংস্থার অংশ	%	৪৪	৪৬.৬০	৪৬.৬০	৫০	৫১	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, পাট অধিদপ্তর, বাংলাদেশ ব্যাংক	বার্ষিক প্রতিবেদন।

**সেকশন ৩**  
কৌশলগত উদ্দেশ্যকর্মসম্পাদন সূচক ,কার্যক্রম ,অগ্রাধিকার , এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/ নির্ণায়ক ২০১৬-১৭ (Target /Criteria Value for FY 2016-17)					প্রক্ষেপন (Project ion) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপন (Project ion) ২০১৮-১৯
						২০১৪-১৫	২০১৫-১৬	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
<b>মন্ত্রণালয়/ বিভাগের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>														
১. ন্যায্য মূল্য প্রদানের লক্ষ্যে কৃষকের কাছ থেকে সরাসরি কীচাপাট ক্রয়;	৫.০০	১.১ কীচা পাট ক্রয়	১.১.১ ক্রয় কেন্দ্র ও মিলঘাট থেকে ক্রয়কৃত কীচাপাট	লক্ষ কুইন্টাল	৫	৮.৮০	১২.৪৮	১৫.৩৫	১২.৮০	১২.৭০	১২.৬০	১২.৪৮	১৬.৩০	১৬.৫০
২. স্থানীয় ও বৈদেশিক বাজারের চাহিদা অনুসারে পাটজাত পণ্য উৎপাদন;	১০	২.১ পাটজাত পণ্য উৎপাদন	২.১.১ উৎপাদিত পাটজাত পণ্য	লক্ষ মে.টন	১০	০.৯৬	১.০৮	১.৪৭	১.২০	১.১৫	১.১০	১.০৮	১.৩০	১.৫০
৩. পাটজাত পণ্যের বাজার সম্প্রসারণ ও বাজারজাত করণ;	২৫	৩.১ বাজার সম্প্রসারণের লক্ষ্যে বিদেশে টিম প্রেরণ ও মেলায় অংশগ্রহণ	৩.১.১ সফরকৃত দেশের সংখ্যা	সংখ্যা	৩	৫	১	৫	৪	৩	২	১	৭	৮
		৩.২ সফরকৃত দেশ থেকে বিক্রয় আদেশ প্রাপ্তি।	৩.২.১ পাটজাত পণ্যের বিক্রয় আদেশের পরিমাণ	মে.টন	২	১৬২৯		১৪০০	১৩০০	১৪০০	১৫০০			২৬৭৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/ নির্ণায়ক ২০১৬-১৭ (Target /Criteria Value for FY 2016-17)					প্রক্ষেপন (Project ion) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপন (Project ion) ২০১৮-১৯
						২০১৪-১৫	২০১৫-১৬	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
		৩.৩ পাট জাত পণ্য বিক্রয়	৩.৩.১ স্থানীয় বাজারে বিক্রিত পণ্য	মে.টন	১০	২৩০০০	২৬০০০	২৬৪০০	২৬৩০০	২৬২০০	২৬১০০	২৬০০০	২৫০০০	২৬০০০
			৩.৩.২ বৈদেশিক বাজারে বিক্রিত পণ্য	লক্ষ মে.টন	১০	১.১৩	০.৮৫	১.১৯	১.০০	০.৯৫	০.৯০	০.৮৫	১.৩০	১.৩৫
৪. মানব সম্পদ উন্নয়ন	২০	৪.১ পাটকল সমূহের কর্মকর্তা, কর্মচারী/ শ্রমিকদের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ	৪.১.১ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত পুঃ কর্মকর্তা	সংখ্যা	৯	১৩৯	৩৮০	৩৭৮	৩৬৯	৩৬০	৩৫১	৩৪২	৪০৫	৪২৭
			৪.১.২ মহিলা কর্মকর্তা	সংখ্যা	১			৪২	৪১	৪০	৩৯	৩৮	৪৫	৪৮
			৪.১.৩ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত কর্মচারী/ শ্রমিক	সংখ্যা	৯	৮৩০	৮৩৪	৭৮৩	৭৫০	৭৫০	৭৫০	৭৫০	৫৩১	৫৪০
			৪.১.৪ মহিলা কর্মচারী		১			৮৭	৮৩	৮২	৮১	৮০	৫৯	৬০
৫. প্লান্ট ও মেশিনারী কার্যক্রম রাখা	১০	৫.১ মিল সমূহের প্লান্ট ও মেশিনারীর সংরক্ষণ কার্যক্রম	৫.১.১ সংরক্ষিত মেশিনারীর সংখ্যা	সংখ্যা	১০	১৫২৯৮	১৫৪০০	১৫,৪০০	১৫৩৫০	১৫৩২০	১৫৩১০	১৫৩০০	১৫৩৮০	১৫৫০০
৬. আর্থ সামাজিক উন্নয়ন ও ক্রীড়া ক্ষেত্রে সংস্থার অবদান বৃদ্ধিকরণ	১০	৬.১ শ্রমিকদের স্বাস্থ্যসেবার উন্নয়ন	৬.১.১ শ্রমিকদের শতভাগ স্বাস্থ্য সেবাদানকৃত	%	৩	-		১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	৯০%	৯৫%
			৬.২ মিলের নিয়ন্ত্রণাধীন হাই স্কুলে শিক্ষার্থীদের সনদ অর্জন	৬.১.২ পাশকৃত এসএসসি শিক্ষার্থী	%	৩			১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	৯৫%



কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/ নির্ণায়ক ২০১৬-১৭ (Target /Criteria Value for FY 2016-17)					প্রক্ষেপন (Project ion) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপন (Project ion) ২০১৮-১৯
						২০১৪-১৫	২০১৫-১৬	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		৬.৩ স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ে খেলাধুলায় অংশ গ্রহণ	৬.৩.১ জাতীয় পর্যায়ে টুর্নামেন্ট এ অংশ গ্রহণ	সংখ্যা	২			১১	৯	৮	৭	৬		
			৬.৩.২ আন্তর্জাতিক পর্যায়ে টুর্নামেন্ট এ অংশ গ্রহণ	সংখ্যা	২			৩	২	১				

**দপ্তর/সংস্থার আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ**  
(মোট মান-২০)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬					
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)		লক্ষ্যমাত্রার মান -২০১৫-১৬					
						কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	৬	২০১৬-১৭ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৯ মে	২২ মে	২৪ মে	২৫ মে	২৬ মে	
		মাঠপর্যায়ের কার্যালয়সমূহের সঙ্গে ২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষরিত	তারিখ	১	২৬-৩০ জুন	-	-	-	-	-
		২০১৫-১৬ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	১৪ জুলাই	১৭ জুলাই	১৮ জুলাই	১৯ জুলাই	২০ জুলাই	
		২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	২	-	-	
		২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	২২ জানুয়ারি	২৩ জানুয়ারি	২৪ জানুয়ারি	২৫ জানুয়ারি	২৬ জানুয়ারি	
		বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রণোদনা প্রদান	বৈদেশিক প্রশিক্ষণে প্রেরিত কর্মকর্তা	সংখ্যা	১	৩	২	১	-	-	
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	৩	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময় <sup>১</sup>	জনঘণ্টা	১	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	
		জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৬-১৭ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৫ জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	-	
			নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	২	-	-	
তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন	২	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	১	প্রতি মাসের ১ম সপ্তাহ	প্রতি মাসের ২য় সপ্তাহ	প্রতি মাসের ৩য় সপ্তাহ	-	-	
		বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন ও প্রকাশ	বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১	১৫ অক্টোবর	২৯ অক্টোবর	১৫ নভেম্বর	৩০ নভেম্বর	১৫ ডিসেম্বর	
কার্যপদ্ধতি ও সেবার	৫	ই-ফাইলিং পদ্ধতি প্রবর্তন	দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি প্রবর্তিত	তারিখ	১	২৮ ফেব্রুয়ারি	৩০ মার্চ	৩০ এপ্রিল	৩১ মে	২৯ জুন	

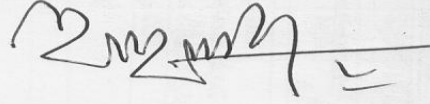
<sup>১</sup> ৬০ ঘণ্টা প্রশিক্ষণের মধ্যে অনূন্য ২০ঘণ্টা সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ অন্তর্ভুক্ত থাকবে।

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
			কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Performance Indicator)	একক (Unit)		লক্ষ্যমাত্রার মান -২০১৫-১৬				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
মানোন্নয়ন	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল, ছুটি নগদায়ন ও পেনশন মঞ্জুরিপত্র যুগপৎ জারি নিশ্চিতকরণ	পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল, ছুটি নগদায়ন ও পেনশন মঞ্জুরিপত্র যুগপৎ জারিকৃত	%	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
সেবা প্রক্রিয়ায় উদ্ভাবন কার্যক্রম বাস্তবায়ন		দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে একটি অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-	
		দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে ৩ টি সেবাপ্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-	
অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন		নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০	
কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন	৩	অফিস ভবন ও আজিনা পরিচ্ছন্ন রাখা	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে অফিস ভবন ও আজিনা পরিচ্ছন্ন	তারিখ	১	৩০ নভেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	-	-
		সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার (waiting room) এর ব্যবস্থা করা	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার চালুকৃত	তারিখ	১	৩০ নভেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	-	-
		সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩০ নভেম্বর	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	-	-
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	১	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	বছরে অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০

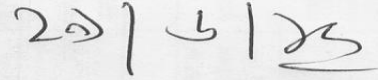
আমি, চেয়ারম্যান, বিজেএমসি গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়/ বিভাগ এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সচিব, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি হিসাবে চেয়ারম্যান, বিজেএমসির নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

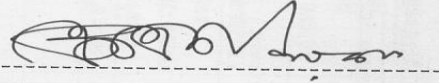
স্বাক্ষরিত:



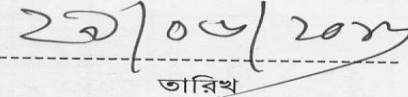
চেয়ারম্যান



তারিখ



সচিব  
বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়/ বিভাগ



তারিখ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

বিজেএমসি	বাংলাদেশ জুট মিলস্ কর্পোরেশন
বিএমআরই	ব্যালেন্সিং, মর্ডানাইজেশন, রিনোভেশন এন্ড এক্সপানশন
বিজেএমএ	বাংলাদেশ জুট মিলস এসোসিয়েশন
বিজেএসএ	বাংলাদেশ জুট স্পিনার্স এসোসিয়েশন

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতির বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
	১.১.১ ক্রয় কেন্দ্র ও মিলঘাট থেকে ক্রয়কৃত কাঁচাপাট	দেশের পাট উৎপন্নকারী এলাকার স্থানীয় বাজারে প্রত্যেক মিলের নিয়ন্ত্রণে ক্রয় কেন্দ্র স্থাপন করে সরাসরি কৃষকের নিকট থেকে পাট ক্রয় ও মিলের অভ্যন্তরে নির্মিত ঘাট থেকে পাট ক্রয় কার্যক্রম পরিচালনা করা।	প্রতিটি মিলের পাটক্রয় বিভাগ,	পাটক্রয় প্রতিবেদন, পাট বিভাগ, বিজেএমসি। বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
	২.১.১ উৎপাদিত পাটজাত পণ্য	ক্রয়কৃত কাঁচাপাট থেকে চাহিদা ও গুনাগুন অনুসারে সংস্থার নিয়ন্ত্রণাধীন সকল মিলে প্রক্রিয়াকরণের মাধ্যমে পাটজাত পণ্য উৎপাদন করা।	প্রতিটি মিলের উৎপাদন বিভাগ,	উৎপাদন প্রতিবেদন, উৎপাদন বিভাগ, বিজেএমসি। বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
	৩.১.১ সফরকৃত দেশের সংখ্যা	বিদেশে বাজার অনুসন্ধান ও সম্প্রসারণের লক্ষ্যে বিদেশ টিম প্রেরণ ও বিভিন্ন দেশ কর্তৃক আয়োজিত আন্তর্জাতিক বাণিজ্য মেলায় সংস্থার অংশগ্রহণ যাতে পাটজাত পণ্যের রপ্তানী বৃদ্ধি পায়।	বিপণন বিভাগ, বিজেএমসি	বিপণন বিভাগের প্রতিবেদন। বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
	৩.২.১ পাটজাত পণ্যের বিক্রয় আদেশের পরিমাণ	সফরকৃত দেশ থেকে পাটজাত পণ্যের তাৎক্ষণিক বিক্রয় আদেশ প্রাপ্তি ও সমস্ত প্রক্রিয়া সম্পাদন করে পণ্য জাহাজীকরণ।	বিপণন বিভাগ, বিজেএমসি	বিপণন বিভাগের প্রতিবেদন।	
	৩.৩.১ স্থানীয় বাজারে বিক্রিত পণ্য	সংস্থায় তালিকাভুক্ত স্থানীয় পাটজাত পণ্য ক্রেতার নিকট বিজেএমসি'র সাথে চুক্তিবদ্ধ হওয়ার মাধ্যমে দেশের বাজারে পাটজাত পণ্য বিক্রয়।	বিপণন বিভাগ, বিজেএমসি	বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
	৩.৩.২ বৈদেশিক বাজারে বিক্রিত পণ্য	সংস্থায় তালিকাভুক্ত রপ্তানীকারক ও সরাসরি বিদেশী ক্রেতার সাথে চুক্তিবদ্ধ হওয়ার মাধ্যমে পাটজাত পণ্য রপ্তানী করা।	বিপণন বিভাগ, বিজেএমসি	বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
	৪.১.১ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত কর্মকর্তা	কর্মকর্তাদের প্রয়োজনীয় পেশাগত জ্ঞান মিলসমূহ পরিচালনার জন্য আবশ্যিক। কর্মকর্তাদের পেশাগত প্রয়োজন ভিত্তিক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।	প্রশিক্ষণ বিভাগ, বিজেএমসি।	বার্ষিক প্রতিবেদন, বাংলাদেশ জুট মিলস্ কর্পোরেশন	
	৪.১.২ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত কর্মচারী /শ্রমিক	কর্মচারী /শ্রমিক দের প্রয়োজনীয় পেশাগত জ্ঞান মিলসমূহ পরিচালনার জন্য আবশ্যিক। শ্রমিকদের পেশাগত প্রয়োজন ভিত্তিক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।	প্রশিক্ষণ বিভাগ, বিজেএমসি।	বার্ষিক প্রতিবেদন, বাংলাদেশ জুট মিলস্ কর্পোরেশন	
	৫.১.১ সংরক্ষিত মেশিনারীর সংখ্যা	মিল সমূহের প্লান্ট ও মেশিনারী সচল এবং কার্যক্ষম রাখার স্বার্থে সংরক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা করা।	সংরক্ষণ বিভাগ, বিজেএমসি।	মেইনটেনেন্স বিভাগের প্রতিবেদন, বিজেএমসি। বার্ষিক প্রতিবেদন, বিজেএমসি	
	৬.১.১ শ্রমিক স্বাস্থ্য সেবার উন্নয়ন	নিয়ন্ত্রণাধীন ২৪ টি মিলে হাসপাতাল ও প্রাথমিক চিকিৎসা কেন্দ্রে আগত শ্রমিক ও অন্যান্য সেবা প্রত্যাশীদের স্বাস্থ্য সেবাদান করা	মিলের হাসপাতাল ও চিকিৎসা কেন্দ্রে	হাসপাতাল ও চিকিৎসা, বিজেএমসি	
	৬.২.১ মিলের নিয়ন্ত্রণাধী হাইস্কুলে শিক্ষার্থীদের সনদ অর্জন	নিয়ন্ত্রণাধীন মিলে ৯টি হাইস্কুলের অধ্যয়নরত শিক্ষার্থী এসএসসি সনদ অর্জন।	মিলে নিয়ন্ত্রিত হাই স্কুল	প্রকাশিত ফলাফল	

সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদনের লক্ষ্যে অন্য মন্ত্রণালয় বিভাগের নিকট/সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত সংস্থার নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় বিভাগের/ চাহিদা	চাহিদা প্রত্যাশার যৌক্তিকতা/	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
মন্ত্রণালয়/বিভাগ	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়/রপ্তানী উন্নয়ন ব্যুরো	৩.৩.২ বৈদেশিক বাজারে বিক্রয়	রপ্তানি প্রক্রিয়ায় সহায়তা	বিদেশে অবস্থিত বাংলাদেশ মিশনসমূহে কর্মরত কমার্শিয়াল কাউন্সিলরগণের মাধ্যমে বিদেশী বাজার অনুসন্ধান এবং ক্রেতার সাথে যোগাযোগে সহায়তা।	রপ্তানির পরিমাণ কমে যেতে পারে।
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	অর্থ বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয় বাংলাদেশ ব্যাংক বাণিজ্যিক ব্যাংক	১.১.১ কঁচাপাট ক্রয়	চলতি মূলধন সরবরাহ।	ভরা মৌসুমে কৃষকের কাছ থেকে সরাসরি কঁচাপাট সংগ্রহের লক্ষ্যে চলতি মূলধনের যোগান।	উৎপাদন হ্রাস পেয়ে বিরূপ প্রভাব পড়তে পারে।